

بهبود توان رقابتی با بکارگیری سیستم تولید ناب در خطوط  
تولید سنسورهای حرارتی  
(مورد کاوی : شرکت سامفر)

ابراهیم دوست زاده<sup>۱</sup>  
شرکت سامفر - مدیر تحقیق و توسعه  
Email : Doostzadeh@samfar.ir

چکیده

سیستم تولید ناب (Lean Production) نگرش جدیدی نسبت به تولید بوده و یکی از ابزارهای قدرتمند و مفید جهت دستیابی به اهداف شرکتها در حفظ توان رقابتی می باشد، این رویکرد نخستین بار توسط ای جی تویودا و تایچی اوهنو مطرح گردید و در شرکت تویوتا مورد استفاده قرار گرفت . هدف اصلی این تحقیق « بهبود توان رقابتی با بکارگیری سیستم تولید ناب در خطوط تولید سنسورهای حرارتی » می باشد ، با توجه به وجود زمینه های مساعد، برای اجرای این تحقیق در شرکت سامفر، این تحقیق مورد توجه خاص مدیریت ارشد این سازمان نیز قرار گرفته است . محقق در این تحقیق به این نتیجه دست یافته است که با حذف اتلافها در هشت خط تولید این شرکت با کدهای RD02,RD06,RD14,RD15,RD16,RD102,RD106,RD183 صرفه جویی قابل توجهی بواسطه ی کاهش زمان فرایند ، کاهش موجودی بین ایستگاههای تولید و کاهش فضا و انرژی، در فرایند تولید این محصولات بدست می آید . این نتایج با در نظر گرفتن الزامات تولید ناب و طراحی مجدد فرایند تولید بدست آمده است .

واژگان کلیدی : **Lean Production** ، خط ناپذیری سازی ، **RPN** ،  
**PFMEA**

۱-کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی