

کاهش هزینه های تولید با بکارگیری سیستم تولید ناب در خط تولید شمع خودرو (موردکاوی : شرکت سامفر)

ابراهیم دوست زاده^۱
شرکت سامفر - مدیر تحقیق و توسعه
Email : Doostzadeh@samfar.ir

چکیده

سیستم تولید ناب (Lean Production) نگرش جدیدی نسبت به تولید بوده و یکی از ابزارهای قدرتمند و مفید جهت دستیابی به اهداف شرکتها در حفظ توان رقابتی می باشد، این رویکرد نخستین بار توسط ای جی تویودا و تایچی اوهنو مطرح گردید و در شرکت تویوتا مورد استفاده قرار گرفت . هدف اصلی این تحقیق « کاهش هزینه های تولید شرکت سامفر با بکارگیری سیستم تولید ناب در خط تولید شمع خودرو » می باشد ، با توجه به وجود زمینه های مساعد، برای اجرای این تحقیق در شرکت سامفر، این تحقیق مورد توجه خاص مدیریت ارشد این سازمان نیز قرار گرفته است . محقق در این تحقیق به این نتیجه دست یافته است که با حذف اتلافها در خط تولید RD215 این شرکت صرفه جویی قابل توجهی بواسطه ی کاهش زمان فرایند ، کاهش موجودی بین ایستگاههای تولید و کاهش فضا و انرژی، در فرایند تولید این محصولات بدست می آید . این نتایج با در نظر گرفتن الزامات تولید ناب و طراحی مجدد فرایند تولید بدست آمده است .

واژگان کلیدی: **Lean Production** ، خطا ناپذیرسازی ، **RPN** ، **PFMEA**

۱- کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی